

پیش‌بینی تأخیر پایان کار

۱۳ روز

اگر تست تابلوها ۱۴۰۵/۰۴/۲۲ شروع شود

شاخص عملکرد زمانی (SPI)

۰/۹۲

زیر ۱ یعنی کندتر از برنامه

انحراف از برنامه

-۵/۲

واحد درصد - هفته‌ی قبل ۳/۹-

پیشرفت واقعی

۶۱/۲%

برنامه: ۶۶/۴%

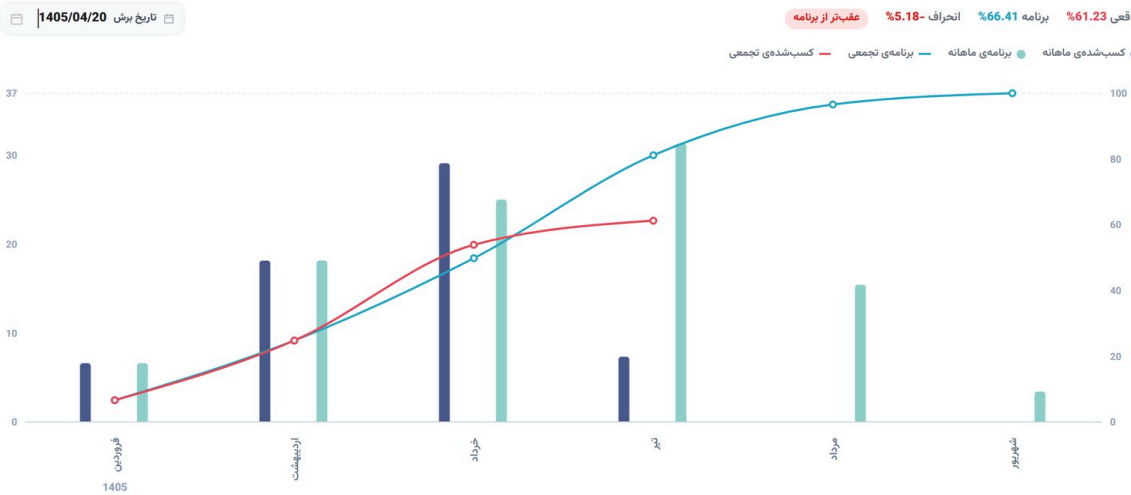
خلاصه برای مدیر پروژه

- پروژه ۵/۲ درصد عقب‌تر از برنامه است. عقب‌ماندگی از بخش ساخت است؛ تأمین تجهیزات جلوتر از برنامه پیش می‌رود.
- تست تابلوها باید از ۱۴۰۵/۰۴/۰۹ شروع می‌شد و هنوز شروع نشده. این فعالیت روی مسیر بحرانی است؛ هر روز تأخیرش یک روز پایان کار را عقب می‌برد.
- تا پایان قراردادی (۱۴۰۵/۰۶/۰۵) هنوز فاصله هست، ولی شناوری پروژه در حال مصرف شدن است.
- ۱۲ روز تأخیر کارفرما در تحویل تجهیزات (DE-001) به‌موقع ابلاغ شده و قابل‌جبران (زمان و هزینه) است؛ مستنداتش باید کامل شود.

تصمیم‌های لازم این هفته

- شروع تست تابلوها تا ۱۴۰۵/۰۴/۲۲: تیم تست تأمین و بازدید نماینده‌ی کارفرما هماهنگ شود. **مدیر پروژه**
- صورت‌جلسه‌ی تحویل دیر هنگام تجهیزات (DE-001) با تاریخ‌های واقعی امضا و پیوست شود؛ پشتیبانی لایحه‌ی تمدید ۱۲ روزه است. **مدیر قرارداد**
- کمبود جوشکار (DE-002): جذب نیرو یا اضافه‌کاری؛ این تأخیر به عهده‌ی پیمانکار است و قابل‌عذر نیست. **مدیر کارگاه**

منحنی S پیشرفت برنامه‌ای در برابر کسب‌شده، ماهانه و تجمعی



خروجی بیدخش در تاریخ برش ۱۴۰۵/۰۴/۲۰ - خط آبی برنامه‌ی تجمعی، خط قرمز پیشرفت واقعی تجمعی

پیشرفت به تفکیک بخش

بخش	بازه‌ی برنامه	برنامه تا تاریخ برش	واقعی	انحراف	وضعیت
مهندسی	1405/01/23 – 1405/03/08	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۰	تمام شده
تأمین	1405/03/04 – 1405/06/09	۴۷٪	۷۸٪	+۳۱	جلوتر از برنامه
ساخت	1405/03/09 – 1405/04/25	۹۰٪	۵۷٪	-۳۳	عقب؛ نیاز به اقدام
نصب و راه اندازی	1405/04/26 – 1405/05/05	۰٪	۰٪	—	شروع نشده

مسیر بحرانی و دو هفته‌ی آینده

فعالیت	شروع برنامه	پایان برنامه	پیش‌بینی پایان	وضعیت	مسیر
تولید تابلوها	1405/03/09	1405/04/08	1405/04/08	تمام شده	بحرانی
تست تابلوها	1405/04/09	1405/04/25	1405/05/08	شروع نشده ۱۲ روز دیر	بحرانی
نصب تابلوها	1405/04/26	1405/04/30	1405/05/13	منتظر تست	بحرانی
راه‌اندازی و تست تابلوها	1405/04/31	1405/05/05	1405/05/19	منتظر نصب	بحرانی
پایان کار	1405/05/06	1405/05/06	1405/05/20	۱۳ روز تأخیر	بحرانی
خرید تجهیزات و قطعات	1405/03/04	1405/06/09	1405/06/09	۷۸٪ - جلوتر	دارای شناوری

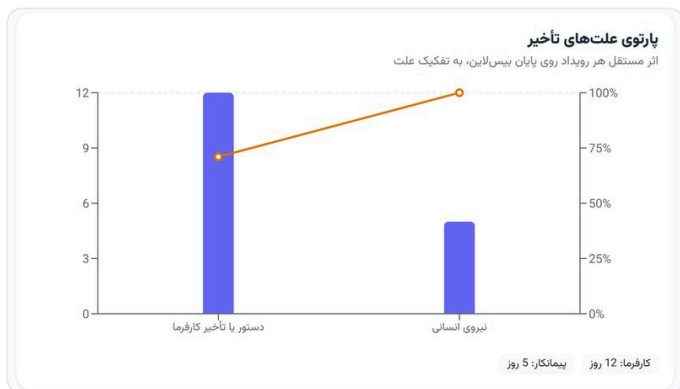
پیش‌بینی با فرض شروع تست در ۱۴۰۵/۰۴/۲۲ و مدت‌های برنامه‌ی مبنا. اگر تست با دو تیم موازی انجام شود، تأخیر پایان کار به حدود ۵ روز کاهش می‌یابد.

دفتر تأخیرات مستندات لایحه‌ی تمدید مدت

کد	رویداد	بازه‌ی اثر	مسئولیت	استحقاق	ابلاغ	مستندات
DE-001	تأخیر کارفرما در تحویل تجهیزات	1405/03/10 – 1405/03/25	کارفرما	زمان + هزینه	به موقع	صورت جلسه‌ی تحویل ناقص
DE-002	کمبود نیروی جوشکار پیمانکار	1405/03/20 – 1405/03/30	پیمانکار	غیر قابل عذر	—	صورت جلسه‌ی ۴۵

یادداشت کارشناس

این هفته تولید تابلوها کامل شد، ولی تیم تست هنوز تشکیل نشده و این تنها مانع مسیر بحرانی است. تأمین تجهیزات جلوتر از برنامه است؛ پیشنهاد می‌شود بخشی از نیروی تأمین موقتاً به آماده‌سازی تست منتقل شود. برای لایحه‌ی DE-001، نامه‌ی ابلاغ و صورت جلسه‌ی تحویل باید تا جلسه‌ی ماهانه با کارفرما کامل شود.



پارتوی علت‌های تأخیر در بیدخش: کارفرما ۱۲ روز، پیمانکار ۵ روز